

La clé solidaire



Rapport d'activité
de l'association La Clé Solidaire
2023

ÉDITO

En date du 23 mai 2024, l'assemblée générale ordinaire de l'association La Clé Solidaire a été convoquée conformément aux statuts signés le 14 octobre 2019, afin de rendre compte de la situation et de l'activité de l'association La Clé Solidaire durant l'année 2022 et de soumettre à l'approbation de ses membres son rapport annuel d'activité et financier.

Depuis sa création fin 2019, La Clé Solidaire construit et consolide année après année son intervention et fiabilise son action. La forte progression du nombre de ses adhérents (93 adhérents fin 2023) et le succès des offres proposées témoignent de son ancrage désormais dans l'écosystème associatif des secteurs de l'hébergement et de l'insertion par le logement ainsi que de la cohérence des services proposés au regard des besoins et attentes des associations.

Les résultats égrenés au fil de ce rapport viennent le confirmer. En particulier l'aide au financement des diagnostics thématiques qui représente à fin 2023, plus de 800 000 € d'aides accordées grâce à l'enveloppe mobilisée auprès de la Banque des Territoires et atteste de la pertinence de ce dispositif.

C'est dans ce souci de répondre toujours au plus juste des attentes des associations que La Clé Solidaire poursuit cette double orientation, de continuité des actions engagées – à l'instar des groupements d'achats – mais aussi de développement d'offres nouvelles comme le lancement en 2023 d'un programme de mécénat de compétences en partenariat avec CDC Habitat dans le cadre d'une expérimentation de neuf mois sur trois territoires du Groupe : Nord-Est, Île-de-France et Occitanie. Un bilan présenté début 2024 au directoire de CDC Habitat devra permettre de décider ou non de sa poursuite et de son élargissement.

2023, c'est aussi pour La Clé Solidaire le temps des premières évaluations : du programme de mécénat de compétences comme évoqué, mais aussi, et c'était un engagement de la feuille de route 2023, des premières enquêtes de satisfaction auprès de nos adhérents qui ont été lancées cette année. Au-delà du bon niveau de satisfaction - 88 % des répondants se disent très satisfaits de l'action de La Clé Solidaire – ces retours nous apportent de précieux enseignements sur les perspectives d'accompagnement.

Enfin, 2023 a été également le temps de renouvellement des mandats des instances de gouvernance de l'association (conseil d'administration et bureau) reconduits en grande majorité et qui permet d'assurer à La Clé Solidaire, la stabilité nécessaire à son développement.



VIE ASSOCIATIVE ET ADMINISTRATIVE

La Clé Solidaire est une association régie par la loi du 1^{er} juillet 1901 et le décret du 16 août 1901, créée pour une durée indéterminée.

La constitution de l'association a fait l'objet d'une publication au Journal officiel en date du 12 février 2020 mis à jour le 7 décembre 2021.

La Clé Solidaire intervient auprès des acteurs du secteur associatif œuvrant dans le champ de l'hébergement, du logement accompagné et du médico-social.

Elle a pour objet de fournir des prestations de services et de conseil afin d'offrir des réponses aux problématiques identifiées par le secteur associatif et de proposer des moyens opérationnels d'accompagnement visant à entretenir, rénover, valoriser et développer leur patrimoine immobilier et optimiser la gestion de leurs services supports.

Comme le prévoient les statuts de l'association, La Clé Solidaire s'appuie sur :

- un conseil d'administration réuni en 2023, à deux reprises (le 28 mars et le 10 octobre),
- un bureau/bureau élargi réuni à six reprises (le 24 janvier, le 28 mars, le 23 mai, le 4 juillet, le 10 octobre et le 12 décembre),
- une assemblée générale réunie le 23 mai 2023.

Pour permettre une meilleure visibilité et anticiper les échéances, un planning annuel des instances est établi et communiqué à l'ensemble des membres en début d'année.

Les mandats des membres du bureau et du conseil d'administration ont été renouvelés en date du 23 mai 2023.

L'ensemble des mandats ont été reconduits à l'exception d'une fin de mandat au sein du conseil d'administration, d'Emmaüs Solidarité, représenté par Lotfi Ouanezar au profit de l'UNHAJ, représentée par Marianne Auffret. Emmaüs Solidarité conserve néanmoins une place au sein du bureau « élargi ».

Un expert-comptable chargé de la tenue des comptes et un commissaire aux comptes missionné sur leur certification, ont été nommés respectivement par le conseil d'administration du 15 novembre 2021 et l'assemblée générale du 17 mai 2021 et reconduits pour l'exercice 2023.

DIRECTION ET ORGANISATION

Depuis septembre 2023 et suite au départ d'Arnaud Cursente, directeur des Territoires et en charge du pôle associatif et médico-social, La Clé Solidaire se trouve rattachée au sein de CDC Habitat, à Brigitte Laurent, directrice en charge de la relation clients, de la gestion locative et du numérique, et membre du conseil d'administration en tant que représentante de la Caisse des Dépôts et Consignation de novembre 2019 à janvier 2021.

Dans le cadre de cette réorganisation, les tâches administratives de secrétariat assurées jusque-là pour 10 % de son temps par Christine Socchard, assistante de direction à la direction des Territoires ont été ré-internalisées et réparties au sein de La Clé Solidaire.

La Clé Solidaire accueille depuis septembre 2023 également, Sophia Bimazgane, chargée de mission Mécénat de compétences, dans le cadre d'un contrat en alternance qui prendra fin en septembre 2025.

Le personnel mis à disposition de La Clé Solidaire par CDC Habitat se compose donc de trois collaborateurs : une directrice, une chargée de mission à temps complet et une chargée de mission Mécénat de compétences à temps partiel.

L'équipe de La Clé Solidaire



Sophia BIMAZGANE

Chargée de mission
Mécénat de compétences
(alternance)



Carine CORSETTI

Directrice du partenariat
associatif La Clé Solidaire



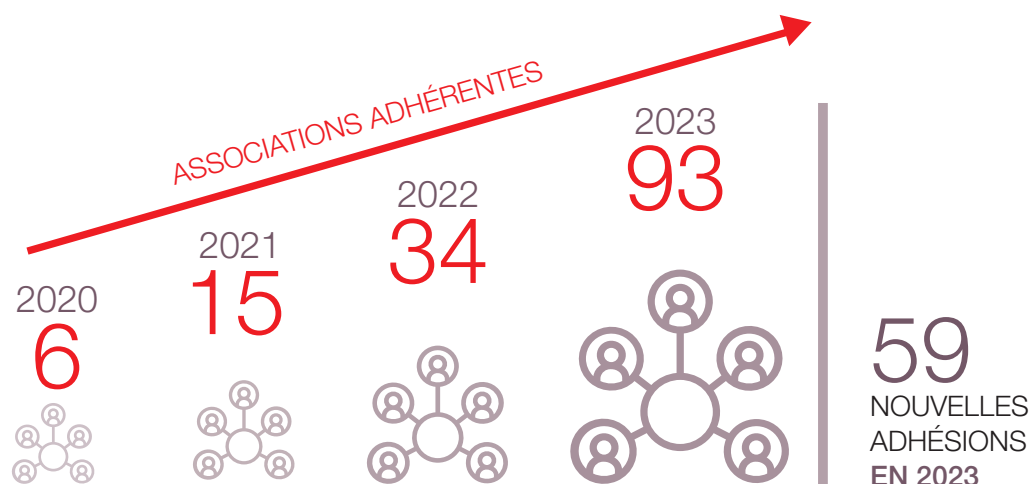
Habiba BIGDADE

Chargée de mission
La Clé Solidaire



ADHÉSIONS

L'association La Clé Solidaire compte, au 31 décembre 2023, **93 adhérents** parmi lesquels **59 nouvelles adhésions**. La progression des adhésions, témoigne du dynamisme et de l'attractivité des offres proposées par La Clé Solidaire et des besoins du secteur associatif.



Les adhésions restent principalement motivées par les offres groupements d'achats et aide au financement de diagnostics thématiques et interviennent le plus souvent lors de la mise en œuvre de la prestation.

Elles se répartissent de façon assez équilibrée entre les activités d'hébergement, de logement accompagné et du médico-social. Parmi les adhérents, on retrouve :

- des fédérations/têtes de réseau (Fapil, FAS, Fehap, SOLIHA, Unafo, UNHAJ, Uniopss)
- des associations à rayonnement national ou interrégional (AAJT, Agir et Vivre l'Autisme, AMLI, Aréli, Cités Caritas, Emmaüs Solidarité, France Terre d'Asile, France Horizon, Freha, Fondation Aralis, Fondation des Amis de l'Atelier, La Cimade, Les Espaces d'Avenir, Vivre et Devenir)
- des associations locales (Adef Habitat, Alotra, CASP, Fondation de Nice, Habitat Humanisme 84, Isatis, Issue Gammes, Sauvegarde des Yvelines, Soliha Alpes du Sud/Loire Puy-de-Dôme/Flandres/78-91, Solidarité femmes 67/Loire-Atlantique, Solidarités nouvelles pour le logement, etc.)

En réponse à la demande des instances de gouvernance de La Clé Solidaire, un questionnaire de satisfaction annuel a été mis en place et adressé pour la première fois, en novembre 2023, à l'ensemble des adhérents.

Questionnaire de satisfaction adhérents 2023

21 associations adhérentes ont accepté de donner leur avis sur l'action de La Clé Solidaire.

17 associations avaient déjà bénéficié d'une ou de plusieurs offres proposées par La Clé Solidaire :

Mécénat de compétences	1
Groupements d'achats	5
Accompagnement de projets	5
Aide au financement	11
Aucune	4

Les notes vont de 6 à 10/10 avec **88% de notes supérieures ou égales à 8/10**, traduisant un très bon niveau de satisfaction de nos adhérents.

Ce qui paraît le plus satisfaisant

L'écoute

La compréhension du projet, des attentes, la réponse adaptée aux besoins

La réactivité, l'efficacité, le circuit de validation très rapide

La facilité, la simplicité de mise en œuvre, la souplesse

Être mis en relation avec des prestataires adaptés

Bénéficier des tarifs des groupements d'achats

Ce qu'il faudrait améliorer en priorité

Les engagements contractuels de certains fournisseurs

Le suivi des entreprises retenues aux marchés

Les délais des marchés

Maintenir et pérenniser l'aide aux associations

La lisibilité des critères de prise en charge

La communication pour être plus visible

Ce qui paraît le moins satisfaisant

Les relations avec certains fournisseurs (groupements d'achats)

Les délais groupements d'achats trop courts

La lenteur de mise en place des marchés

Le remboursement sur factures

La non prise en charge de la TVA

Le suivi post-financement (phase mise en œuvre)

Les autres sujets d'accompagnement souhaités

Le contrat d'énergie

Le marché « kit d'urgence » pour des femmes hébergées

Le développement du mécénat de compétences au niveau local

SI

L'aide à la structure des fonctions supports

L'aide à la recherche de financements

Ce que les associations nous disent en conclusion



« Votre soutien est très aidant et participe activement à la structuration de nos organisations et/ou projets. Je vous recommande à tous les porteurs de projets avec lesquels je travaille afin que nous puissions réaliser ensemble de beaux projets au service des plus fragiles. »

« Merci, Merci, Merci. »

« La Clé Solidaire reste une initiative tellement utile et bien fondée pour soutenir efficacement le monde associatif. »

« Merci à l'équipe de La Clé Solidaire toujours agréable et soutenante. »

« Les achats groupés sont utiles pour aider les associations à trouver des tarifs préférentiels. »

« Réactivité et proposition de prestataires ultra-adaptés ! »



L'équipe de La Clé Solidaire remercie tous les répondants de cette 1^{ère} édition 2023, pour le temps consacré à ce questionnaire et leurs précieux retours que nous nous engageons à intégrer dans nos actions à l'avenir.

COMMUNICATION

La feuille de route 2023 avait identifié trois principaux objectifs :

■ la création d'un espace « adhérents »

sur le site internet de La Clé Solidaire permettant l'accès gratuit à un espace ressources.

Deux premiers outils ont été identifiés et leur conception lancée en 2023 :

- recensement des diagnostics techniques obligatoires,
- référentiel d'entretien du patrimoine.

Le travail n'étant pas totalement abouti, l'espace n'a pu ouvrir comme prévu en 2023.

Un espace collaboratif dédié à La Clé Solidaire, en revanche, a été créé sur l'intranet du groupe CDC qui permet de donner de la visibilité sur l'action de l'association et de valoriser les projets accompagnés.

■ le développement de webinaires thématiques

afin de faire connaître les offres de La Clé Solidaire.

Cinq webinaires ont été organisés en 2023 :

- aide au financement des diagnostics thématiques, le 14 février a réuni 44 associations participantes,
- mécénat de compétences, le 21 février auprès du secteur associatif et le 30 mars auprès des collaborateurs du groupe CDC Habitat, dans le cadre du lancement de la démarche puis le 19 septembre de nouveau auprès des collaborateurs,
- STEGI, en co-animation avec les équipes de développement de la société ACELYS, le 16 mai.

■ la mise en place de questionnaires/sondages

destinés à évaluer l'action de La Clé Solidaire et mieux cibler les besoins et attentes du secteur associatif.

L'équipe a initié les premiers questionnaires ou sondages en 2023 avec :

- trois questionnaires post-webinaires : aide au financement (séance du 14 février), mécénat de compétences (séance associations du 21 février et séance collaborateurs du 19 septembre)
- un questionnaire de satisfaction sur le mécénat de compétences, avec deux volets : auprès des collaborateurs inscrits au programme non engagés encore dans des missions, l'autre auprès questionnaire bilan des missions
- un questionnaire de satisfaction globale des adhérents sur les attentes et l'offre de La Clé Solidaire.





Rencontres nationales de la FAPIL, les 22 et 23 juin à Avignon. Notre présidente, Marie-Noëlle Lienemann, invitée comme grand témoin à la table ronde d'ouverture



Inauguration de la Maison des familles, La Halte Fontenaysienne, avec Jean-Philippe Gautrais, maire de Fontenay-sous-Bois



Café Coup de main les 27 et 29 juin



Magazine Action Habitat n° 68

Événements

La Clé Solidaire a pris part à plusieurs **rencontres professionnelles** du secteur, à l'occasion desquelles des interventions et/ou présentations ont été réalisées :

- rencontres nationales de la FAPIL à Avignon les 22 et 23 juin,
- rencontre annuelle de FREHA le 30 juin,
- congrès de l'USH du 3 au 5 octobre,
- journée des Acteurs du Logement d'Insertion à Paris le 9 novembre, intervention lors d'une table ronde,
- rencontres nationales de l'UNAFO, les 5 et 6 décembre à Lille.

Par ailleurs, La Clé Solidaire est allée à la rencontre de quelques associations :

- MVE (Mutuelle Vivre Ensemble) à Chambourcy (78) : rencontre de l'équipe de direction et visite de l'ESAT sur lequel l'association porte un projet immobilier en septembre,
- FJT Victor Hugo à Bagneux (92),
- la Halte Fontenaysienne à Fontenay-aux-Roses (94) à l'occasion de l'inauguration de la Maison des familles, projet accompagné par La Clé Solidaire.

Actions d'animation

Le lancement du programme expérimental de mécénat de compétences avec le groupe CDC Habitat a fait l'objet de plusieurs actions d'information sur ce nouveau dispositif.

Au-delà des webinaires, les équipes de La Clé Solidaire sont allées à la rencontre des collaborateurs sur des formats type pause-café ou petits-déjeuners :

- les 27 et 29 juin sur le site de Galaxie Paris 13,
- les 17 et 18 octobre sur le site de Montpellier,
- les 13, 14 et 15 novembre à la Direction interrégionale Nord-Est,
- les 16 et 17 novembre à la Sainte-Barbe.

Puis le 7 décembre à l'occasion de la semaine du bénévolat.

Publications et autres supports

La Clé Solidaire a collaboré à la réalisation d'un article du magazine Action Habitat sur le mécénat de compétences avec les témoignages croisés d'une association et d'un collaborateur de CDC Habitat.

Le rapport annuel 2022 a fait l'objet d'une publication mise en ligne pour la première fois sur le site internet de La Clé Solidaire.

Concernant les supports numériques, les indices d'audience du site internet sont en légère augmentation avec une moyenne de **199 visiteurs par mois**.

La page **LinkedIn** de l'association enregistre quant à elle **446 abonnés** (355 en 2022 et 173 en 2021).

Les différentes offres et événements proposés par La Clé Solidaire (groupements d'achats, webinaires) ont fait l'objet systématiquement d'un article rédigé et publié sur le site internet et LinkedIn.



ACTIVITÉS DE L'ASSOCIATION

L'OFFRE DE SERVICES

L'offre de services proposée par La Clé Solidaire a été élaborée en lien avec les Fédérations d'associations et unions d'associations membres de La Clé Solidaire.

Ces services viennent compléter l'offre existante proposée par les autres partenaires de La Clé Solidaire (la Caisse des Dépôts, les fédérations d'associations) et ne peuvent être sollicités par les associations adhérentes des différentes fédérations et unions que lorsqu'ils ne sont pas déjà offerts par ces dernières.

→ L'offre de services de La Clé Solidaire se décline sur **trois grandes catégories de thématiques** :

- pilotage (stratégie – organisation),
- immobilier (développement – gestion patrimoniale – stratégie immobilière),
- fonctions supports (achats groupés – SI – RH).

→ **Mises en œuvre au travers de quatre modalités d'intervention** :

- groupements de commandes,
- accompagnement projet,
- aide au financement (*en 2024, sur les thématiques immobilières uniquement*),
- mécénat de compétences.

Cette offre de services s'adresse aux associations du secteur de l'hébergement, du logement accompagné et du médico-social. La mise en œuvre de ces services implique de la part de l'association qui en bénéficie, une adhésion à La Clé Solidaire.

1 — Les groupements de commandes

L'objectif de cette prestation est de permettre aux associations de participer aux appels d'offres lancés par le groupe CDC Habitat et ainsi bénéficier :

- de l'ingénierie achat
- d'un cahier des charges équilibré et de coûts maîtrisés
- d'une meilleure prévention/maintenance/réactivité sur leur patrimoine

17 appels à participation ont été lancés depuis janvier 2021 parmi lesquels 10 marchés sont en cours d'exécution. On compte 65 participations d'associations à ces marchés au total.

En 2023, La Clé Solidaire a lancé **les appels à participation des marchés** : rédaction PV, interprétariat téléphonique et vidéo, nuisibles (renouvellement), achat de matériel informatique et VMC.

Les marchés achat électroménager, fournitures de bureau et interprétariat téléphonique et vidéo ont débuté en 2023, bénéficiant à 24 associations.

Une enquête de satisfaction est adressée pour chaque marché en cours depuis janvier 2024.

2 – Accompagnement des projets du secteur associatif

La Clé Solidaire examine les projets du secteur associatif et apporte des conseils afin de :

- clarifier les enjeux, prioriser les objectifs,
- identifier les solutions les plus adaptées,
- rechercher et mettre en relation les associations avec des professionnels.

Dans ce cadre, La Clé Solidaire a constitué une base de référencement des prestataires par thématique et territoire d'intervention. Cette base de données constituée aujourd'hui d'une trentaine de professionnels, s'enrichit au fil de l'eau à partir de recommandations du réseau CDC HABITAT, de retours d'expérience du secteur associatif ou encore d'actions de prospection de La Clé Solidaire

Cette modalité a été mise en œuvre au 4^e trimestre 2022 et a permis d'accompagner **35 associations**.

3 – Aide au financement

Ce dispositif a pour ambition d'accompagner les initiatives des associations visant à professionnaliser et sécuriser leur activité. L'offre a été lancée fin 2021, **avec l'appui de la Banque des Territoires** dans le cadre de la mobilisation d'une enveloppe exceptionnelle **d'1,2 millions d'euros**.

Cette démarche permet d'apporter une aide financière. Jusqu'à fin 2023* cette aide pouvait aller **jusqu'à 20 k€ par an et par association** afin de financer **la phase d'études ou de diagnostic, préalables à la mise en œuvre d'une action**.

À l'issue de cette première étape, l'association dispose d'un **état des lieux** de la problématique donnée (constat des forces/faiblesses et besoins d'une situation ou d'une organisation, analyse des risques, etc.) et d'une proposition de **plan d'actions** avec estimation du coût associé.

Les diagnostics sollicités par les associations peuvent être réalisés **à l'échelle d'un établissement** ou de **l'ensemble du patrimoine** de l'association. Ils peuvent relever tout aussi bien de sujets de pilotage** que de la gestion patrimoniale (programmation pluriannuelle de travaux, audit sécurité, performance de la maintenance des équipements collectifs, etc.) ou des fonctions supports.

Cet accompagnement s'adresse à l'ensemble des associations du secteur de l'hébergement, du logement accompagné et du médico-social intervenant sur le territoire français métropolitain et ultramarin.

Les deux derniers appels de fonds de l'enveloppe mobilisée par la Banque des Territoires ont été perçus par La Clé Solidaire en 2023.

Le nombre de dossiers reçus a très fortement progressé en 2023 avec **+147 %** par rapport à 2022.

Ainsi, fin 2023, on compte :

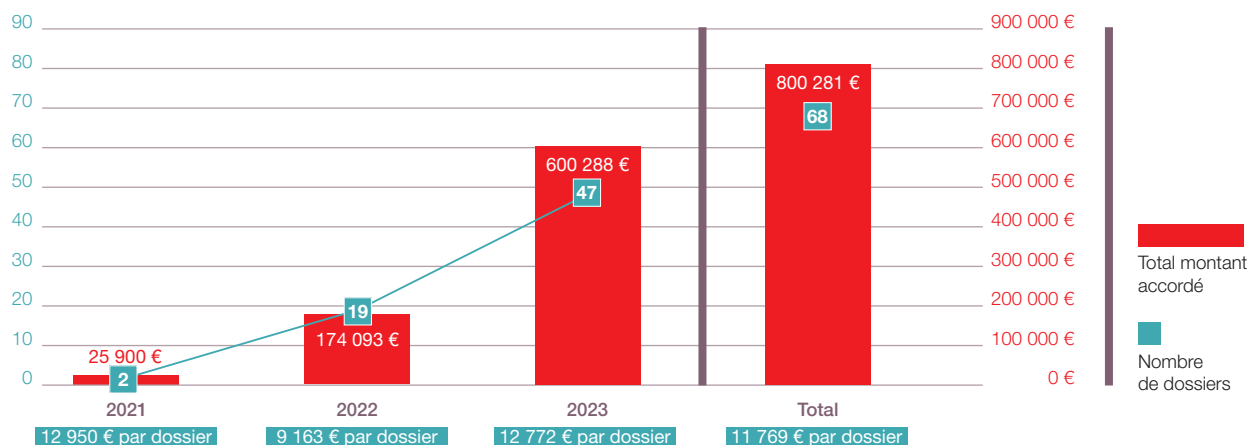
- **68 dossiers déposés acceptés (72 au total),**
- **800 281 € d'aides accordées,**
- **416 591 € d'aides versées,**
- **9 919 € en moyenne/dossier.**

La principale thématique des diagnostics sollicités reste les sujets liés à l'immobilier (55 dossiers), puis de pilotage d'organisme (10 dossiers) et fonctions support (7 dossiers).

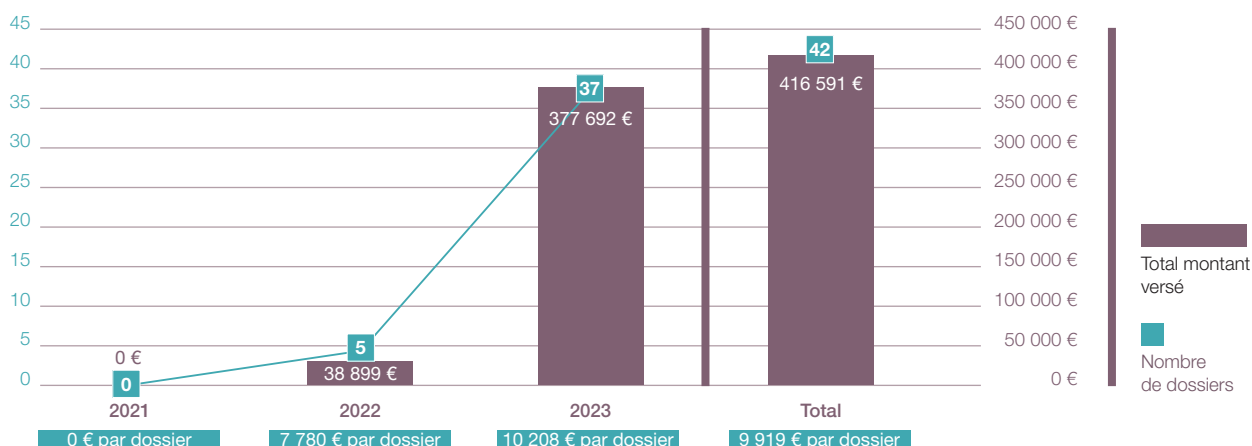
* Depuis janvier 2024, l'aide au financement est plafonnée à 10 000 €, dans la limite d'un projet par an et par association et reste limitée aux thématiques immobilières.

** Depuis janvier 2024, l'aide au financement est limitée aux thématiques immobilières.

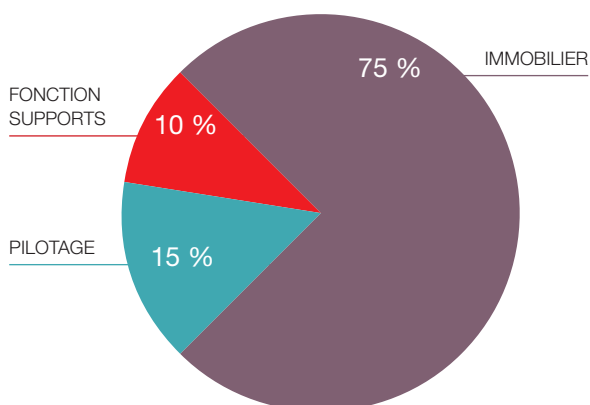
Dossiers instruits **acceptés** / Montant **accordé**



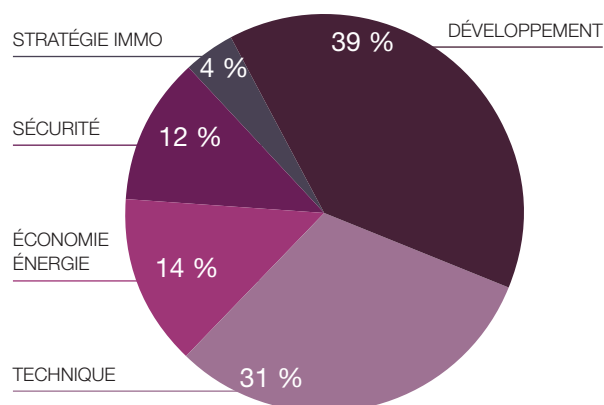
Dossiers **clôts** / Montant **versé**



Répartition des **dossiers instruits**



Répartition des **dossiers instruits** immobilier



4 — Mécénat de compétences

La Clé Solidaire en partenariat avec CDC Habitat a lancé en mars 2023, à titre d'**expérimentation**, un programme de mécénat de compétences au **bénéfice exclusif des associations en lien avec La Clé Solidaire**.

Le périmètre porte pour le moment sur **2 000 collaborateurs volontaires** issus des services du siège (Galaxie Paris 13 et Montpellier), des directions interrégionales Île-de-France et Nord-Est et de la Sainte-Barbe.

Ce dispositif s'appuie sur la **plateforme Day One** qui a été retenue dans le cadre de ce premier déploiement et qui permet la diffusion des missions et la mise en relation entre les salariés et les associations.

Le programme de mécénat de compétences s'adresse à tous collaborateurs en CDI, à concurrence de **3 jours par an et par collaborateur**.

La phase expérimentale de ce dispositif s'est terminée en fin d'année 2023 après neuf mois de mise en œuvre. Un bilan a été réalisé afin d'objectiver sa pertinence :

- 140 collaborateurs se sont inscrits sur la plateforme,
- 46 collaborateurs engagés sur des missions,
- 38 missions terminées pour un total de 27,5 jours.



L'équipe CDC Habitat en *team-building solidaire* pour l'association Union pour l'Enfance le 22 septembre au stade Charlety

Parmi les missions réalisées, **31 collaborateurs se sont engagés dans une mission dans un format « team-building »** au bénéfice d'un événement sportif organisé par une association de protection de l'enfance « **Union pour l'Enfance** ».

L'évènement « *Iconic Home Race* » s'est tenu au stade Charlety, le 22 septembre, et a réuni entreprises, éducateurs, parents et enfants. Les collaborateurs CDC Habitat ont été répartis aux différents postes d'organisation de l'évènement : accueil des visiteurs, remise des dossards, tenue des vestiaires, stand de ravitaillement, infirmerie, collecte de dons... et cinq collaborateurs les plus sportifs, se sont relayés dans cette course d'endurance de deux heures.

Un questionnaire a été adressé aux 38 collaborateurs ayant réalisé une mission en mécénat de compétences.

Pour 80 % des volontaires, il s'agissait de leur première mission en mécénat de compétences/ bénévolat. Tous se disent prêts à recommencer, 60 % « dès demain », 40 % dans quelques mois. Tous recommandent ce programme.



“ Je conseille à tout le monde de se lancer en tant que volontaire. J’y ai retrouvé les valeurs du bénévolat mais cette fois-ci dans mon parcours professionnel. C’est une relation donnant-donnant. J’en ressors avec de nouvelles compétences, un agrandissement de mon réseau et une ouverture d’esprit sur d’autres façons de faire. ”

Léa, pour une mission RH d’accompagnement à la mise en place d’un accord QVCT

Les résultats restent globalement mitigés avec un bon retour d’expérience mais un nombre de collaborateurs engagés sur les missions assez faible. Ils nécessitent toutefois d’être mis en perspective avec la durée d’expérimentation relativement courte (9 mois) et un contexte de création, lancement du programme qui ne concernait qu’une partie du territoire.

Le Directoire de CDC Habitat, après avoir pris connaissance des éléments du bilan a décidé de poursuivre la démarche de mécénat de compétences pour une année supplémentaire. **Le programme sera donc reconduit en 2024 et élargi à tout le territoire métropolitain.**

Au-delà de cette offre de services, La Clé Solidaire est intervenue sur deux autres thématiques :

→ **Développement d’un SI dédié à l’hébergement : STEGI**

Répondant à un besoin des acteurs de l’hébergement et face à une offre sur le marché très imparfaite, La Clé Solidaire a conduit une démarche visant à proposer un applicatif dédié au suivi des ménages hébergés avec comme point de départ, l’outil développé et utilisé par ADOMA : HELIOS.

Après plusieurs mois d’échanges, le prestataire ACELYS a été retenu et les travaux pour le **déploiement commercial de ce nouvel outil**, appelé « STEGI », ont démarré fin 2022.

Un premier contrat a été signé avec une association et l’outil se trouve également en phase de test sur deux sites auprès d’une autre association.

Un club utilisateur a été constitué autour des principales parties prenantes : ACELYS, ADOMA, La Clé Solidaire et les associations intéressées avec pour objectif de prioriser les éléments de la roadmap produit.

→ **Production d’outils mis à disposition du secteur associatif : recensement des contrôles et obligations réglementaires, guide pédagogique sécurité et maintenance du patrimoine**

Il s’agit de mettre à disposition des adhérents de La Clé Solidaire des outils permettant aux associations de repérer leurs obligations et de rendre plus accessible les notions élémentaires de gestion patrimoniale en particulier ce qui relève de la sécurité.

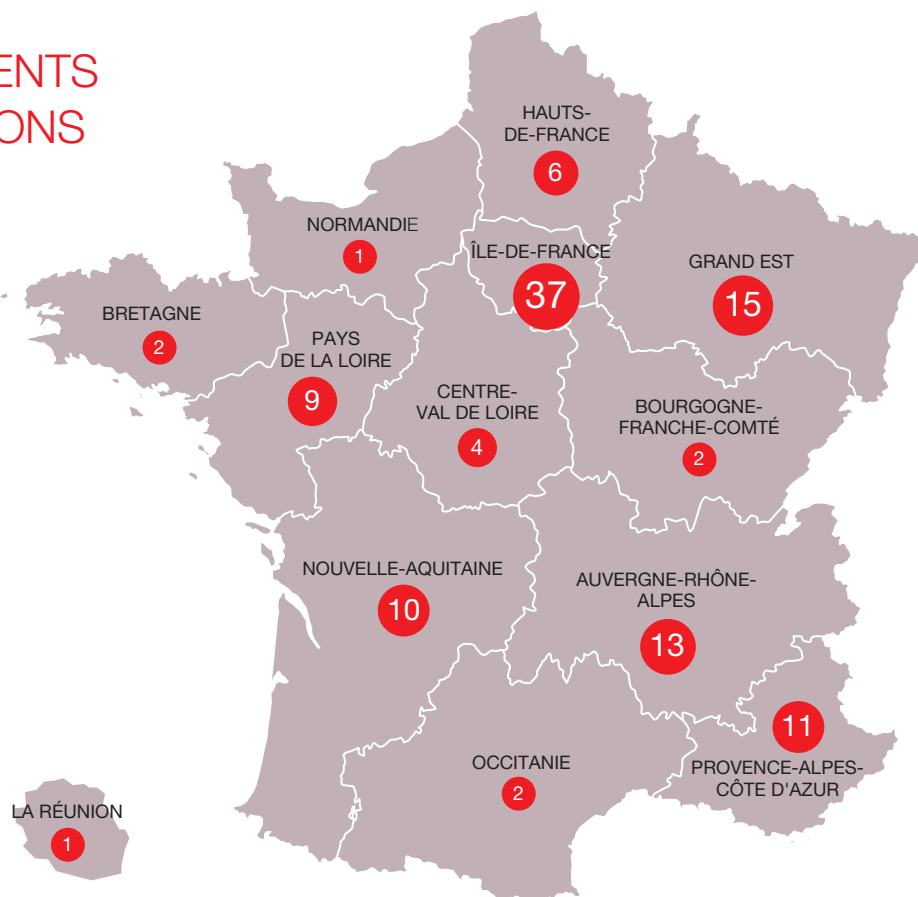
Le travail engagé en 2022 est en cours de finalisation avec différentes étapes de relectures avant mise à disposition des adhérents de La Clé Solidaire.



CHIFFRES-CLÉS 2023

 12/02/2020 ASSOCIATION OFFICIELLEMENT DÉCLARÉE	 10 ADMINISTRATEURS	 93 ADHÉRENTS	 2 CONSEILS D'ADMINISTRATION
 6 GROUPEMENTS D'ACHATS	 866 880,90 € MONTANT DES AIDES ACCORDÉES	 171 COLLABORATEURS ISCRITS MÉCENAT DE COMPÉTENCES	 57 MISSIONS TERMINÉES MÉCENAT DE COMPÉTENCES

NOMBRE D'ADHÉRENTS PAR RÉGIONS



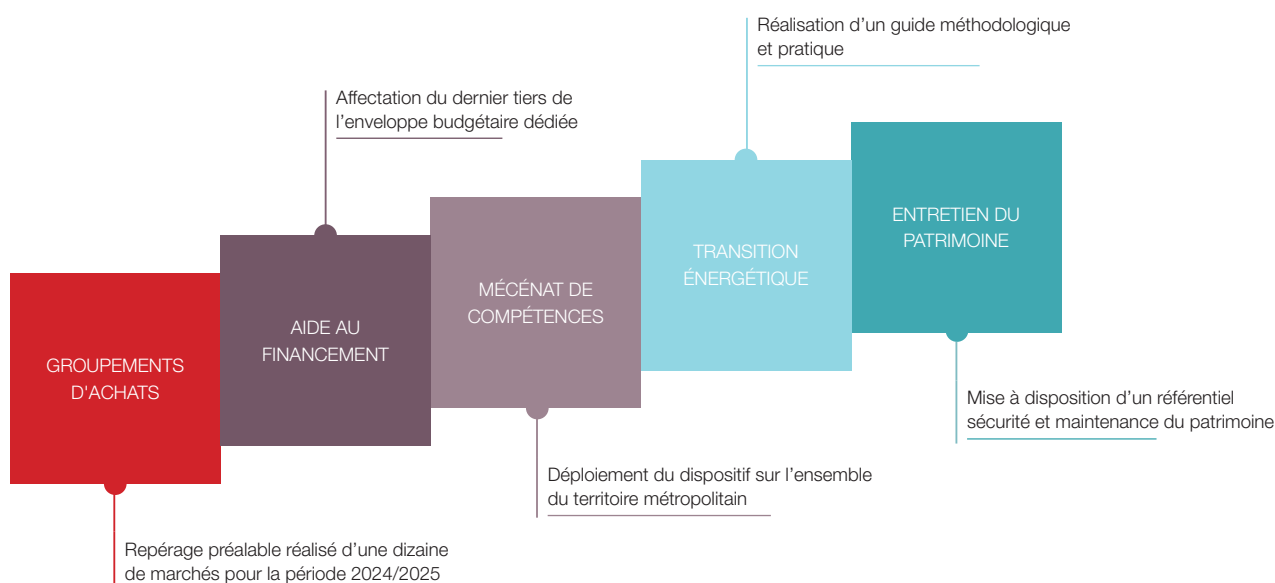
IV

PERSPECTIVES 2024

En ce qui concerne la partie « administrative » de l'association, le volet financier sera particulièrement traité avec deux principaux points : la sécurisation du budget de fonctionnement de l'association et la recherche de financements destinés à soutenir l'offre d'accompagnement du secteur associatif en relais de l'enveloppe budgétaire d'1,20 M€ mise à disposition par la Banque des Territoires en 2021 sur l'aide au financement des diagnostics thématiques.

Concernant l'offre de services, deux axes de travail en 2024 :

- de consolidation et de poursuite des actions engagées,
- de développement d'outils-ressources mis à disposition des adhérents autour des thématiques de transition énergétique et d'entretien du patrimoine.



Associations du réseau La Clé Solidaire

	 Fédération des acteurs de la solidarité			
				
				
				
				
				
				

La Clé Solidaire est une plateforme qui accompagne les acteurs intervenant dans le domaine de l'hébergement, du logement d'insertion et de la solidarité.

Créée par La Banque des Territoires, CDC Habitat, la Fédération des Acteurs de Solidarité (FAS) et l'Union Professionnelle du Logement Accompagné (UNAFO), cette structure associative (loi 1901) fournit des services gratuits ou à prix coûtant aux associations qui accueillent et accompagnent les personnes plus démunies.



Fédération
des acteurs de
la solidarité



Vos contacts

La Clé Solidaire

33, avenue Pierre Mendès-France, 75013 Paris

 info@laclesolidaire.fr